

Søfartsstyrelsen

Mål- og resultatplan 2018

Indhold

1. Søfartsstyrelsens strategiske målbillede.....	3
2. Resultatmål for 2018	6
3. Målopgørelsesoversigt	9
4. Formalia og påtegning.....	12

1. Søfartsstyrelsens strategiske målbillede

1.1. Præsentation af Søfartsstyrelsen

Søfartsstyrelsen arbejder for at skabe sikkerhed til søs og vækst i de maritime erhverv i Danmark. Med udgangspunkt i kvalitetsskibsfart er fokus på at fastholde og udvikle Danmarks styrkeposition som en af de mest konkurrencedygtige søfartsnationer med gode rammevilkår.

1.2. Mission og vision

Mission

Erhvervsministeriets mission:

Skabe fremtidsrettede vækstvilkår for hele Danmark i den globale økonomi.

Søfartsstyrelsens mission:

Effektivt styrke Det Blå Danmarks vækstvilkår samt fremme sikkerhed og sundhed på rent hav.

Vision

Erhvervsministeriets vision:

Europas bedste vækstvilkår.

Søfartsstyrelsens vision:

Danmark skal være en førende søfartsnation kendetegnet ved kvalitetsskibsfart, teknologi og stærke kompetencer.

1.3. Strategiske målsætninger og kerneopgaver

1.3.1. Kerneopgaver

Søfartsstyrelsen har fire kerneopgaver, som er i overensstemmelse med styrelsens hovedformål på finansloven.

- **Rammebetingelser, konkurrence og vækst**

Kerneopgaven omfatter politikudvikling og -formulering, herunder forslag til nye økonomiske rammebetingelser, som skal sikre globale rammebetingelser og dermed vækst. I forlængelse heraf omfatter opgaven markedsføring, sikring af globale netværk og samarbejdsaftaler med andre lande samt indsats mod illoyal konkurrence og sikring af markedsadgang. Endvidere omfatter kerneopgaven regelfastsættelse og skibsregistrering.

- **Sikre skibe, sundhed og miljø**
Kerneopgaven omfatter politikudvikling, regelfastsættelse og håndhævelse for danske skibes bygning, udstyr og drift (omfattende sikkerhed, terrorforebyggelse, bemanning, de søfarende og fiskernes kompetencer, arbejdsmiljø og miljøbeskyttelse) samt havnestatskontrol af udenlandske skibe i dansk havn.
- **Sikre farvande, afmærkning og navigation**
Kerneopgaven omfatter politikudvikling, regelfastsættelse, håndhævelse og drift af afmærkning og navigation til skibe. Det indebærer bl.a. drift af fyr, bøjer og radionavigationssystemer samt udvikling af afmærkning, nautisk sikkerhedsinformation, navigationssystemer og -udstyr samt lodsning.
- **Sociale forhold, søfarende og fiskere**
Kerneopgaven omfatter politikudvikling, regelfastsættelse og håndhævelse af en række forhold, som har betydning for de søfarende og fiskeres arbejdsforhold og ophold om bord på danske og udenlandske skibe i dansk havn. Det omfatter alt fra ansættelseskontrakter, opsigelse, hjemrejse og lægebehandling til hviletid og socialsikring.

1.3.2. Strategiske målsætninger

De fire kerneopgaver udstikker for følgende strategiske målsætninger kursen for Søfartsstyrelsen de kommende år:

- **Rammebetingelser, konkurrence og vækst**
Der udarbejdes en erhvervsstrategi, som skal sikre, at Det Blå Danmark frem mod 2025 fastholder og udvikler sin styrkeposition. Den nye maritime planlov udmøntes frem mod 2021 i den første danske havplan, der skal understøtte mulighederne for vækst og udvikling i hele Danmarks havområde. Der arbejdes med at styrke de globale rammebetingelser bl.a. gennem fokus på markedsadgang og globale netværk samt samarbejdsaftaler med andre lande.
- **Sikre skibe, sundhed og miljø**
Gennem effektivt og risikobaseret kontrol og tilsyn sikres det, at niveauet for sikkerhed, sundhed og miljøbeskyttelse er højt samtidig med, at øget digitalisering og administrative lettelser skal gøre det nemt at drive skibsfart og maritim virksomhed i Danmark. Vores performance måles til stadighed i forhold til sammenlignelige lande.
- **Sikre farvande, afmærkning og navigation**
Gennem effektiv udnyttelse af teknologi, data, regulering og tilsyn med bl.a. lodser og lodserier sikres en høj sejladsikkerhed i danske, grønlandske og færøske farvande. Vi inddrager systematisk viden og data udefra, herunder fra Det Europæiske Søfartssikkerhedsagentur (EMSA).
- **Sociale forhold, søfarende og fiskere**
De søfarende skal opleve Søfartsstyrelsen som en kompetent myndighed med høj troværdighed, som har fokus på service, digitale løsninger og korte sagsbehandlingstider.

1.3.3. Søfartsstyrelsens budget

Kerneopgaver	Omkostninger mio. kr.	Indtægter mio. kr.	Budget 2018 i alt
1. Rammebetingelser, konkurrence og vækst	22,8	-6,4	16,4
2. Sikre skibe, sundhed og miljø	70,2	-22,1	48,1
3. Sikre farvande, afmærkning og navigation	130,2	-16,6	113,6
4. Sociale forhold, søfarende og fiskere	13,5	-5,2	8,3
Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration	63,8	-0,5	63,3
I alt	300,5	-50,8	249,7

2. Resultatmål for 2018

På baggrund af det strategiske målbillede er følgende resultatmål opstillet for Søfartsstyrelsen i 2018. Resultatmålene i planen er opdelt i policy-mål, driftsmål samt administrationsmål.

2.1. Resultatmål fordelt på kerneopgaver på finansloven

Kerneopgave 1. Rammebetingelser, konkurrence og vækst	Kerneopgave 2. Sikre skibe, sund- hed og miljø	Kerneopgave 3. Sikre farvande, afmærkning og navigation	Kerneopgave 4. Sociale forhold, søfarende og fiskere	Hjælpefunktioner samt generel ledel- se og administrati- on
		Resultatmål 3		
		Resultatmål 4		
		Resultatmål 6		
		Resultatmål 7		
Resultatmål 1				Resultatmål 5
Resultatmål 2				Resultatmål 8
				Resultatmål 9

2.2. Policy-mål

Resultatmål 1. Vækststrategi for det Blå Danmark

Der lanceres en vækststrategi for det Blå Danmark.

<u>Vægt:</u> 25 pct.	Søfartsstyrelsen udarbejder en samlet eksekveringsplan for alle vækstplanens initiativer frem mod 2025. I 2018 påbegyndes eksekveringen af initiativerne med særligt fokus på udvidelse af DIS-ordningen og afskaffelse af registreringsafgiften for handelsskibe i DIS.
----------------------	---

Resultatmål 2. Danmarks placering i EU

Der skal arbejdes for at styrke Danmarks strategiske placering i EU særligt i lyset af Brexit.

<u>Vægt:</u> 5 pct.	Søfartsstyrelsen kortlægger danske maritime erhvervspolitiske prioriteter i EU med fokus på at identificere alliancepartnere. Derudover bidrager styrelsen i de kommende faser af EU forhandlingerne vedrørende UK's udtræden af EU.
---------------------	--

2.3. Driftsmål

Resultatmål 3. Benchmarking i forhold til sammenlignelige lande

Der gennemføres benchmarking-analyser for at opnå et større kendskab til, hvordan ministeriet kan udføre opgaver bedst muligt i forhold til sammenlignelige lande.

Vægt: 10 pct.	Søfartsstyrelsen benchmarker sig kvantitativt op imod myndigheder i Singapore, Malta, UK og Norge på baggrund af udvalgte parametre, herunder (i) tonnage på dansk flag, (ii) danskejet tonnage, og dansk opereret tonnage samt (iii) omkostninger forbundet med at have tonnage i DIS. Endvidere anvendes data fra hvid-grå- og sortlisterne i Paris-MoU og Tokyo-MoU i benchmarken. Endelig gennemfører styrelsen kvalitative målinger af den service, styrelsen leverer i forhold til erhvervet.
---------------	---

Resultatmål 4. Implementering af databeskyttelsesforordningen

Databeskyttelsesforordningen (GDPR) skal implementeres effektivt på ministerområdet.

Vægt: 10 pct.	Søfartsstyrelsen skal være compliant i forhold til databeskyttelsesforordningen pr. 25. maj 2018. Styrelsen implementerer derfor forordningen ved bl.a. at gennemgå styrelsens opbevaring af data, opdatering af databehandlaftaler og styrelsens datapolitikker. Endvidere foretages der en opkvalificering af medarbejdernes kompetencer inden for digital behandling af personoplysninger.
---------------	---

Resultatmål 5. Cyber- og informationssikkerhed

Erhvervsministeriet bidrager til den nye cyber- og informationssikkerhedsstrategi, og der arbejdes målrettet med cyber- og informationssikkerhed internt på ministerområdet.

Vægt: 10 pct.	Søfartsstyrelsen arbejder fortsat med cyber- og informationssikkerhed ved at gennemføre beredskabsøvelser og awareness-kampagner. Derudover implementerer styrelsen Finansministeriets nye tilsynskoncept over for Statens IT.
---------------	--

Resultatmål 6. Agil digitalisering

Der arbejdes agilt med digitalisering af sagsbehandling og eksekvering af effektive digitale løsninger.

Vægt: 15 pct.	Søfartsstyrelsen har fokus på udviklingen af effektiv digital sagsbehandling og vil i 2018 digitalisere udstedelsen af sønærings-, anerkendelses- og sundhedsbeviser samt erhvervsdykkerbeviser.
---------------	--

I det omfang der stadig er internationale krav om det, udleveres beviserne fortsat i fysisk original.

Resultatmål 7. Efterlevelse af mål for sagsbehandling

Der skal leves op til de fastsatte mål for sagsbehandling på tværs af ministeriet.

Vægt: 10 pct.

Søfartsstyrelsen vil fastholde en effektiv sagsbehandling med lave gennemsnitlige sagsbehandlingstider for centrale sagsbehandlingsområder, hvilket er opstillet i bilag 1.

2.4. Administrationsmål

Resultatmål 8. Eksekvering på kompetencestrategier

Der skal eksekveres på opdaterede kompetencestrategier for at imødekomme behovet for en mere agil opgaveløsning samt styrkede digitale og omstillingsparate kompetencer.

Vægt: 5 pct.

Søfartsstyrelsen opstiller en eksekveringsplan for kompetencestrategien. Der vil bl.a. blive etableret kurser i digital forståelse, som skal understøtte udviklingen af digitale kompetencer. Endvidere vil der blive eksperimenteret med digitale ambassadører. Der vil også blive etableret et nyt introduktionsprogram, som bl.a. sætter fokus på myndighedsrollen og god forvaltningsskik.

Resultatmål 9. Udflytning

I lyset af regeringens bebudede udflytning af statslige arbejdspladser skal der eksekveres effektivt og ordentligt på udflytningen af de arbejdspladser, der vedrører Erhvervsministeriet.

Vægt: 10 pct.

Søfartsstyrelsen skal finde en afklaring om det fremtidige lejemål i Korsør i 2018.

3. Målopførelsesoversigt

Nr.	Mål	Vægt i pct.	Kriterier for delvist opfyldt, hvor opfyldelsen udgør 50 pct. af vægtningen	Kriterier for helt opfyldt ¹
Policy-mål		30 pct.		
1	Der lanceres en vækststrategi for det Blå Danmark.	25 pct.	Styrelsen har udarbejdet en samlet eksekveringsplan for alle vækstplanens initiativer frem mod 2025.	Styrelsen har eksekveret på udvalgte initiativer med særligt fokus på udvidelse af DIS-ordningen, og afskaffelsen af registreringsafgiften for handelsskibe i DIS. De udvalgte initiativer er valgt i samarbejde med departementet.
2	Der skal arbejdes for at styrke Danmarks strategiske placering i EU særligt i lyset af Brexit.	5 pct.	Styrelsen har kortlagt danske martime erhvervspolitiske prioriteter i EU, herunder identificeret alliancepartnere.	Styrelsen har bidraget aktivt i form af udarbejdelse af analyser til de kommende faser af EU-forhandlingerne om UK's udtræden af EU.
Driftsmål		55 pct.		
3	Der gennemføres benchmarking-analyser for at opnå et større kendskab til, hvordan ministeriet kan udføre opgaver bedst muligt i forhold til sammenlignelige lande.	10 pct.	Styrelsen har kvantitativt benchmarket sig op imod myndigheder i Singapore, Malta, UK og Norge på baggrund af udvalgte parametre bl.a.(i) tonnage på dansk flag, (ii) danskejet tonnage, og dansk opereret tonnage samt (iii) omkostninger forbundet med at have tonnage i DIS. Endvidere anvendes data fra hvid-grå- og sortlisterne i Paris-MoU og Tokyo-MoU i benchmarken. Departementet skal have modtaget benchmark-analysen senest d. 30. november 2018.	Styrelsen har gennemført kvalitative målinger af den service, styrelsen leverer i forhold til erhvervet. Departementet skal have modtaget den kvalitative analyse senest d. 30. november 2018.

¹ Kriterierne for delvist opfyldt skal være opfyldt, før målet kan være helt opfyldt.



SØFARTSSTYRELSEN

Nr.	Mål	Vægt i pct.	Kriterier for delvist opfyldt, hvor opfyldelsen udgør 50 pct. af vægtingen	Kriterier for helt opfyldt ¹
4	Databeskyttelsesforordningen (GDPR) skal implementeres effektivt på ministerområdet.	10 pct.	Styrelsen har gennemgået styrelsens opbevaring af data og på baggrund heraf opdateret styrelsens datapolitikker. Derudover er dataopbevaringsaftaler gennemgået og eventuelt opdateret.	Styrelsen har opkvalificering af medarbejdernes kompetence inden for digital behandling af personoplysninger. Styrelsen er compliant med databeskyttelsesforordningen pr. 25. maj 2018.
5	Erhvervsministeriet bidrager til den nye cyber- og informationssikkerhedsstrategi, og der arbejdes målrettet med cyber- og informationssikkerhed internt på ministerområdet.	10 pct.	Styrelsen har implementeret Finansministeriets tilsynskoncept over for Statens IT og på baggrund heraf eventuelt opdateret styrelsens risikovurdering.	Styrelsen har gennemført en beredskabsøvelse inden for brud på informationssikkerhed, hvor styrelsens krisestab var aktiveret. Derudover har styrelsen gennemført tre awareness-kampagner inden for cyber- og informationssikkerhed.
6	Der arbejdes agilt med digitalisering af sagsbehandling og eksekverer effektive digitale løsninger.	15 pct.	2 ud af de 4 nævnte beviser er digitaliseret.	Sønærings-, anerkendelses-, sundheds-, og erhvervsdykkerbeviser er digitaliseret. I det omfang der stadig er internationale krav om det, udleveres beviserne fortsat i fysisk original.
7	Der skal leves op til de fastsatte mål for sagsbehandling på tværs af ministeriet.	10 pct.	2 ud af 4 sagsbehandlingstider er opfyldt jf. målene i bilag 1.	Alle mål for sagsbehandling i bilag 1 er opfyldt.
Administrationsmål		15 pct.		
8	Der skal eksekveres på opdaterede kompetencestrategier for at imødekomme behovet for en mere agil opgaveløsning samt styrkede digitale og omstillingsparate kompetencer.	5pct.	Styrelsen har udarbejdet en eksekveringsplan for den opdaterede kompetencestrategi og påbegyndt implementeringen, herunder påbegyndt etableringen af et kursusforløb i digital forståelse, som skal understøtte udviklingen af digitale kompetencer og eksperimenteret med digitale ambassadører.	Styrelsen har indført et nyt introduktionsprogram for nye medarbejdere, der sætter fokus på myndighedsrollen og god forvaltningsskik.
9	I lyset af regeringens bebudede udflytning af statslige arbejdspladser skal der ek-	10 pct.	Styrelsen har ultimo 2018 opnået afklaring om det fremtidige lejemål i Korsør.	Styrelsen har ultimo oktober 2018 opnået afklaring om det fremtidige lejemål i Korsør.




Nr.	Mål	Vægt i pct.	Kriterier for delvist opfyldt, hvor opfyldelsen udgør 50 pct. af vægtningen	Kriterier for helt opfyldt ¹
	sekveres effektivt og ordentligt på udflytningen af de arbejdspladser, der vedrører Erhvervsministeriet			

4. Formalia og påtegning

1. Mål- og resultatplanen indgås mellem Søfartsstyrelsen og Erhvervsministeriets departement. Mål- og resultatplanen træder i kraft den 1. januar 2018 og gælder for hele 2018. Mål- og resultatplanen er en del af ministeriets rullende kontraktstyring. De årlige bevillinger afhænger af årets finanslov.
2. Mål- og resultatplanen kan genforhandles i løbet af kontraktåret, hvis eksterne faktorer, som styrelsen ikke kunne eller burde have forudset, gør, at et eller flere resultatkrav ikke kan nås.
3. Mål- og resultatplanen er ikke retsligt bindende og fjerner ikke ministerens beføjelser og ansvar. Ministeren har stadig det sædvanlige parlamentariske ansvar, og gældende lovgivning og hjemmelskrav, budget- og bevillingsregler, overenskomster osv. skal følges, medmindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.
4. Mål- og resultatplanen ændrer ikke det almindelige over-underordningsforhold mellem departement og styrelse.
5. Mål- og resultatplanen er i overensstemmelse med Finansministeriets anbefalinger for mål- og resultatstyring i staten.
6. Status på resultatopfyldelsen i mål- og resultatplanen skal rapporteres, når departementet beder herom og skal følge departementets instrukser. Den endelige resultatopfyldelse i mål- og resultatplanen skal rapporteres i styrelsens årsrapport i overensstemmelse med Moderniseringsstyrelsens og departementets vejledninger.
7. Søfartsstyrelsens direktør har ansvaret for overholdelse af og afrapportering på mål- og resultatplanen samt eventuel genforhandling.

København den 22. februar 2018



Departementschef Michael Dithmer

Korsør den 22. februar 2018



Direktør Andreas Nordseth

Bilag: Mål for sagsbehandlingstider

Nr.	Sagsbehandling af:	Samlet vægt 10 pct.	Gennemsnitlig sagsbehandlingstid i 2017	Mål for sagsbehandlingstid i 2018
1	Udstedelse af sønæringsbeviser	2,50 pct.	Udstedelse af sønæringsbeviser på gennemsnitlig 9,7 dage pr. 1.1-31.12. 2017	Udstedelse af sønæringsbeviser på gennemsnitlig 9,5 dage i 2018.
2	Udstedelse af anerkendelsesbeviser	2,50 pct.	Udstedelse af anerkendelsesbeviser på gennemsnitlig 10,2 dage pr. 1.1-31.12.2017	Udstedelse af anerkendelsesbeviser på gennemsnitlig 11,2 dage i 2018.
3	Optagelse i skibsregistrene samt ændring i registreringsforhold	2,50 pct.	Optagelse i skibsregistrene samt ændring i registreringsforhold er 23 dage pr. 1.1-31.12.2017	Optagelse i skibsregistrene samt ændring i registreringsforhold er i gennemsnit maksimalt 30 dage.
	Funktionstider for statsafmærkning			
4	Der skal være et højt niveau af sejladssikkerhed i danske, grønlandske og færøske farvande. Søfartsstyrelsen skal sikre høje kvalitetsstandarder for statsafmærkningen.	2,50 pct.	Funktionstider for afmærkning 2017. <ul style="list-style-type: none"> - Fyr i Danmark: 99,96 pct. - Lystønder i DK: 99,96 pct. - Fyr på Færøerne: 100 pct. - Fyr i Grønland: 99,0 pct. 	I 2018 er funktionstiderne for afmærkninger mindst: <ul style="list-style-type: none"> - Fyr i Danmark: 99,8 pct. - Lystønder i DK: 99,0 pct. - Fyr på Færøerne: 99,5 pct. - Fyr i Grønland: 99,0 pct.